

Collaboration intergénérationnelle et étude d'un projet de réalisation d'une centrale biogaz

Cyrille Gassmann, Maître agriculteur, Grangeneuve - Institut agricole de l'Etat de
Fribourg, Posieux
e-mail: gassmann.cyrille@bluewin.ch

Résumé

Je dirige une entreprise agricole depuis 2010 en collaboration avec mon père. Au début, en tant qu'associé et locataire de mes parents et depuis 2013 en tant que copropriétaire à 50% avec mon père. Durant des années, la politique d'entreprise a été de s'appuyer sur deux productions principales : l'engraissement bovin et l'engraissement porcin. En 2012 pour des raisons autant politiques que structurelles, nous avons abandonné l'engraissement bovin pour nous concentrer sur l'engraissement porcin. C'est pour retrouver le principe de deux productions que nous avons recherché une nouvelle activité à développer au sein de notre entreprise. Après mure réflexion et moult analyses, par exemple nos forces et nos faiblesses, nos capacités et nos envies, les risques et opportunités liées aux conditions actuelles de l'environnement de notre entreprise. La construction et l'exploitation d'une centrale de biogaz se sont révélés rapidement comme la solution la plus adaptée et prometteuse.

Pour pouvoir me projeter dans l'avenir j'avais également besoin de comprendre la situation actuelle de l'entreprise, ainsi que d'analyser leurs perspectives d'évolution avec ou sans modifications des structures.

Pour ceci j'ai notamment calculé 3 budgets à 5 ans en modifiant les variables suivantes :

- le statu quo copropriété père-fils et maintien de l'entreprise actuelle,
- la reprise de l'ensemble de l'entreprise avec un père employé,
- la copropriété père-fils et réalisation d'un projet biogaz