

## **Business plan pour l'optimisation d'une structure agricole familiale** ***Reprise et mise en place d'un robot de traite***

Travailler sur l'exploitation familiale est une chance : c'est le lieu où j'ai grandi et la ferme que j'ai vu évoluer au fil des années. Après l'obtention du CFC et du brevet agricole, la maîtrise fédérale m'a incité à rechercher une optimisation de notre structure de travail.

Partant d'une analyse de l'exploitation et de son contexte, j'ai pu y définir les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces. Grâce à cela, le profil de l'entreprise a pu être décrit et plusieurs orientations ont pu être envisagées en vue d'améliorer les diverses productions en cours et/ou d'en développer de nouvelles. De plus, mes buts personnels et professionnels, ainsi que mes valeurs, ont été pris en compte.

Mes parents, dans la soixantaine, ont su mettre en valeur l'exploitation mixte qu'ils avaient entre les mains. Aujourd'hui, la production laitière y représente la plus grande source de revenu. Malgré d'autres directions possibles, j'ai choisi de diriger et approfondir mes recherches par rapport à la retraite inéluctable de mon père dans 5 ans et les qualités de notre production animale. Plusieurs stratégies ont été mises en confrontation pour déterminer les effets positifs et négatifs de chacune, ainsi que la manière de les financer. Au final, la solution qui me paraissait la plus pertinente a été « *la reprise du domaine et la mise en place d'un robot de traite* ».

La stratégie ainsi définie, la viabilité du projet a été estimée sur le long terme. Dans mon cas, l'incidence du robot de traite sur la charge de travail qui diminue sensiblement, ainsi que la souplesse de travail que celui-ci apporte assurément, ont été mises en évidence. De plus, les différents risques, tels que la détention et le maniement du bétail, le désintérêt éventuel pour l'une de nos productions, ou encore la pression politique sur le monde agricole, ont été évalués de façon à les limiter.

Au final, cette étude m'a permis de prendre conscience de la situation dans laquelle l'exploitation se trouve, de me positionner dans mes choix, puis de réfléchir à des solutions concrètes pour son avenir.

Benoit Renevey